



# Varhaiskasvatuksen palveluverkko 2026

Laaja vaikutusten ennakoarviointi

# Dokumentin sisältö

- 1 Esipuhe
- 2 Esittelijä ja valmistelijat
- 3 Valmisteluaikataulu
- 4 Nykytilan kuvaus
- 5 Osallistaminen ja kuuleminen
- 6 Päätösvaihtoehtojen vaikutusten tarkastelua
- 7 Päätösvaihtoehtojen vertailu
- 8 Yhteenveto ja johtopäätökset päätösvaihtoehtojen vertailusta
- 9 Päätösesitys
- 10 Päätöksen seuranta- ja arviointisuunnitelma
- 11 Päätösesityksen hyväksyjät

# 1 Esipuhe

Tilastokeskuksen väestötilastojen mukaan syntyvyys on laskenut Suomessa merkittävästi viimeisen 14 vuoden aikana. Koko maan tasolla syntyneiden määrä on vähentynyt noin 17 200 lapsella, ja Hämeenkyrön kehitys noudattaa tätä valtakunnallista trendiä. Vuonna 2011 Hämeenkyrössä syntyi 133 lasta, kun taas vuonna 2025 syntyneiden määrä oli 63 lasta. Lasku on huomattava, ja se heijastuu suoraan varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palvelutarpeeseen tulevina vuosina.

Vaikka syntyvyys on laskenut, muuttoliike kasvattaa ikäluokkaa keskimäärin 10 lapsella. Tämä tasaa syntyvyyden laskun vaikutuksia, mutta ei muuta kokonaiskuvaa siitä, että ikäluokat ovat selvästi aiempaa pienempiä. Ikäluokkien kehitystä tarkasteltaessa nähdään, että syntymävuoden lopun lapsimäärä ja nykyinen ikäluokan koko eroavat toisistaan vain maltillisesti, mikä kertoo siitä, että muuttoliikkeen vaikutus on vakaa mutta rajallinen.

Varhaiskasvatukseen osallistuminen on Hämeenkyrössä seudullisesti tarkasteltuna hyvällä tasolla. Seutuvertailun (2024) mukaan alle kolmevuotiaiden osallistumisaste on 64 % ja yli kolmevuotiaiden 95 %. Molemmat luvut ovat hieman seudun keskiarvoa korkeampia, mikä kertoo varhaiskasvatuksen hyvästä saavutettavuudesta ja palvelujen vetovoimasta. On kuitenkin tärkeää huomata, että osallistumisaste ei kerro palvelun käyttömäärästä. Hämeenkyrössä lapsille kertyy keskimäärin noin 10 hoitopäivää vähemmän vuodessa kuin seudulla keskimäärin. Tämä viittaa siihen, että vaikka varhaiskasvatukseen osallistutaan aktiivisesti, palvelua käytetään hieman kevyemmin kuin naapurikunnissa.

Väestökehityksen ja osallistumisasteen perusteella varhaiskasvatuksen palvelutarve on tulevina vuosina selvästi pienempi kuin aiemmin. FCG:n laatiman selvityksen mukaan lapsimäärän väheneminen aiheuttaa palveluverkkoon 3–5 ryhmän supistustarpeen. Tämä arvio perustuu sekä syntyvyyden laskuun että siihen, että muuttoliike ei riitä palauttamaan ikäluokkia aiemmalle tasolle.

Kokonaisuutena tarkasteltuna Hämeenkyrön väestökehitys ja varhaiskasvatuksen käyttö osoittavat, että palveluverkon mitoitus on perusteltua arvioida uudelleen. Tavoitteena on varmistaa, että palvelut ovat laadukkaita, saavutettavia ja taloudellisesti kestäviä myös tilanteessa, jossa lapsimäärät pienenevät.

Alla olevassa taulukossa on kuvattu ikäluokkien koko syntymävuoden lopussa sekä nykytilanteessa (1/2026).

Hämeenkyröläiset ikäluokat		Vertailu syntymävuosi 31.12. ja nykytilanne	
Syntymävuosi	Ikäluokan koko nyt 31.12.25	lkm syntymävuoden lopussa	Muutos
2010	114	116	-2
2011	139	133	6
2012	138	124	14
2013	126	120	6
2014	150	140	10
2016	130	112	18
2017	118	107	11
2018	91	78	13
2019	114	84	30
2020	88	77	11
2021	106	95	11
2022	87	75	12
2023	77	80	-3
2024	80	75	5
2025	63	63	0

## 2 Esittelijä ja valmistelijat

Palveluverkon tarkastelusta päätettiin Hämeenkyrön taloussuunnitelmassa 2026-2028. Palveluverkkoa tarkastellaan varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palveluiden osalta kevään 2026 aikana. Osana palveluverkkoselvitystä tarkastellaan lasten määriä, rakennusten teknistä kuntoa ja soveltuvuutta nykymuotoiseen pedagogiikkaan sekä ratkaisujen vaikutuksia kuntalaisiin ja kunnan talouteen.

Palveluverkkokokonaisuuden valmisteluvastuu:

- Sivistysjohtaja, Kimmo Levänen

Tausta-aineiston valmistelijat:

- Sivistysjohtaja, Kimmo Levänen
- Talous- ja hallintopäällikkö, Liisa Neronen
- Varhaiskasvatuksen johtaja, Kaisa Ojanen
- Hyvinvointikoordinaattori, Tuomo Kallio
- Elinkeinokoordinaattori, Karo Tammisto
- Talous- ja hallintojohtaja, Tiina Paloranta
- Tilapalvelupäällikkö, Harri Jääskeläinen
- Ateria- ja puhtauspalvelupäällikkö Erja Tomminen
- Toimistopäällikkö, Sari Hietala-Karlsson
- Elinympäristöjohtaja, Ritva Asula-Myllynen

Evan tausta-aineiston pohjalta valmistelleet:

- Varhaiskasvatuksen johtaja, Kaisa Ojanen
- Hyvinvointikoordinaattori, Tuomo Kallio

## 3 Valmisteluaikataulu

Hämeenkyrön lasten määrän laskiessa sivistyspalveluiden palveluverkko täytyy ottaa tarkasteltavaksi. Palveluverkon tarkastelusta päätettiin Hämeenkyrön taloussuunnitelmassa 2026-2028. Palveluverkkoa tarkastellaan varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palveluiden osalta kevään 2026 aikana. Osana palveluverkkoselvitystä tarkastellaan lasten määriä, rakennusten teknistä kuntoa ja soveltuvuutta nykymuotoiseen pedagogiikkaan sekä ratkaisujen vaikutuksia kuntalaisiin ja kunnan talouteen.

Varhaiskasvatuksen palveluverkon osalta aikataulu on

- Kuntalaisten kuuleminen, siltafoorumi 21.1.2026
- Nuorisovaltuusto 11.2.2026
- Lasten osallistaminen Heinijärven päiväkodissa ja perhepäivähoidossa
- Toinen kuntalaiskuuleminen, siltafoorumi 17.3.2026
- Palautteiden vastaanotto sivistyslautakunnan päätöksentekoon päättyy 15.5.2026
- Sivistyslautakunta lähetekeskustelu 27.5.2026
- Sivistyslautakunta 17.6.2026

## 4 Nykytilan kuvaus

# Yleiskuvaus

Hämeenkyrössä toimii kolme omaa päiväkotia; Kirkonkylän päiväkotia, Sasin päiväkotia sekä Heinijärven päiväkotia. Kunnallisia perhepäivähoitajia on kolme 31.7.2026 saakka. Lisäksi kunnassa toimii palvelusetelipäiväkodit Pilke Väinämöinen ja Pomppis sekä neljä yksityistä perhepäivähoitajaa. Muutamia lapsia keskustan alueelta käyttää palveluita Sasin päiväkodissa sekä Heinijärven päiväkodissa. Sasin päiväkodista myös myydään muutamia paikkoja Nokian kaupungille, jos päiväkodissa on tilaa.

Lapsimäärä kunnassa on laskussa. Ikäluokat ovat kymmenessä vuodessa pienentyneet n. 140 lapsesta alle sataan. Vuonna 2025 syntyneiden ikäluokka on Hämeenkyrössä 64 lasta, vuonna 2024 syntyneitä 80 lasta ja 2023 syntyneitä 78 lasta. Koko maassa syntyvyys kasvoi vuonna 2025 (Yle uutiset 22.1.2026).

Tilastokeskus on julkaissut 24.10.2024 väestöennusteen vuosille 2024-2075. (Suomen virallinen tilasto (SVT): Väestöennuste [verkkajulkaisu]. ISSN=1798-5137. Helsinki: Tilastokeskus [Viitattu: 9.3.2026]. Saantitapa: <https://stat.fi/fi/tilasto/vaenn>) (https://stat.fi/fi/tilasto/vaenn)). Ennusteen mukaan Hämeenkyrössä varhaiskasvatukseen lasten määrä laskee 2031 vuoteen (5 vuoden kuluttua) mennessä 570 lapseen ja pysyy 2036 vuoteen mennessä (10 vuoden kuluttua) 580 tuntumassa. Pitkällä aikavälillä Varhaiskasvatukseen lasten määrä saattaisi nousta ennusteen mukaan 600 lapseen 2045 vuoteen mennessä. Varhaiskasvatukseen palveluihin osallistumisessa tämä tarkoittaisi nykytilanteen osallistumisasteilla lapsimäärän laskua 430 lapseen vuoteen 2031 mennessä. Vuonna 2036 lapsimäärän arvioidaan pysyvän hyvin samalla tasolla, n. 440 lasta palveluissa. Tällä hetkellä (9.3.2026) varhaiskasvatukseen Hämeenkyrössä osallistuu 497 lasta.

Varhaiskasvatukseen lapset osallistuvat huoltajien valintojen mukaan, esiopetukseen osallistuminen on velvoittavaa ja perusopetusikäisillä on oppivelvollisuus. Lapsen oikeus osallistua varhaiskasvatukseen alkaa sen kuukauden alusta kun hän täyttää yhdeksän kuukautta. Lasten osallistumista varhaiskasvatukseen kuvataan osallistumisasteella. Hämeenkyrössä alle kolmevuotiaista varhaiskasvatukseen osallistuu 64 % ja yli kolmevuotiaista 95 % (Seutuvertailu 2024). Osallistumisaste on hieman korkeampi kuin seudun keskiarvo. Varhaiskasvatukseen osallistuminen on viime vuosina kasvanut alle kolmevuotiaiden osalta; vuonna 2023 osallistumisaste oli 61 % ja 2022 62 %. N. 100 lasta varhaiskasvatukseen oikeutetuista ei siihen osallistu.

Alla olevassa taulukossa on kuvattu ikäluokkien koko sekä ikäluokan jakautuminen eri alueille. Jako eri alueille on tehty tämän hetkisen perusopetuksen oppilaaksioton perusteella.

## Päivähoitoikäiset lapset asuinpaikan mukaan

(peruste; osoite, lähde; Facta -kuntarekisteri)

Synt. vuosi	Mahnala ja Pinsiö	Heinijärvi	Kyröskoski	Kirkonkylä	Lasten lkm yhteensä
	lasten lkm	lasten lkm	lasten lkm	lasten lkm	
2026	5	3	9	8	25
2025	19	8	20	18	65
2024	27	3	23	28	81
2023	25	6	22	25	78
2022	22	4	31	29	87
2021	29	17	31	30	107
2020	18	12	32	25	89
<b>0-5 v.</b>	<b>140</b>	<b>50</b>	<b>159</b>	<b>155</b>	<b>532</b>
2019	43	17	20	32	113
Yht.	<b>183</b>	<b>67</b>	<b>179</b>	<b>187</b>	<b>645</b>

27.4.2026 Facta -kuntarekisteri

# Varhaiskasvatuksen yksiköt

## Kirkonkylän päiväkoti

### Palvelut

Kirkonkylän päiväkodissa on 12-13 ryhmätilaa ja yhteensä n. 200 paikkaa. Tammikuussa 2026 toiminnassa oli 11 ryhmää, joissa on yhteensä 185 lasta. Päiväkodin laskennallinen täyttöaste tammikuussa 2026 on 92,5% (tilojen maksimikapasiteetista). Vuonna 2024 päiväkodin henkilöstökulut olivat 2 137 000 euroa ja toimintakulut yhteensä 2 794 000 euroa.

Kirkonkylän päiväkodissa toteutetaan keskitetysti Hämeenkyrön vuorohoito ja päiväkodissa keskustan alueen esiopetus.

Keskustan alueen palveluverkkoa täydentää palvelusetelipäiväkoti Pilke Väinämöinen Kyröskoskella. Pilke Väinämöisessä on 4 ryhmää, joka sisältää myös esiopetuksen.

### Päiväkodin tilojen kunto ja investointitarpeet

Kirkonkylän päiväkoti toimii monitoimikeskus Sillassa, joka valmistui 2016. Sillassa toimii myös Kirkonkylän koulu, Hämeenkyrön kirjasto, sivistyspalveluiden hallinto sekä Hämeenkyrön kunnan ainut valmistuskeittiö. Monitoimikeskus Sillasta on palvelusopimus vuosille 2014-2029. Sopimukseen sisältyy lisäksi viiden vuoden optio. Monitoimikeskuksen kerrosala on yhteensä 8 939m<sup>2</sup> josta varhaiskasvatuksen käytössä on 2 234m<sup>2</sup>, eli neljännes monitoimikeskuksen tiloista. Monitoimikeskus Siltaan on tehty kokonaisuudessaan investointeja 330 000 eurolla sisältäen mm. kirjaston ilmanjäähdyttimen 50 000€, varastorakennuksen 112 000€ ja pihojen leikkivälineet 102 000€. Monitoimikeskus Sillan tasearvo (1.1.2026) oli ~13,49 miljoonaa euroa.

Monitoimikeskuksen tulevat investoinnit ja korjaustoimenpiteet noudattavat PTS-suunnitelmaa (pitkän tähtäimen suunnitelma) ja niistä neuvotellaan vuosittain tarpeiden mukaisesti. Tulevat investoinnit sisältävät keittiölaitteita, huonetilalämmitystä ja rakennusautomaatiota, kulunvalvontaa, sekä liikuntasalin lattian.

### Lasten määrä alueella

KIRKONKYLÄN PÄIVÄKOTI	Sis. Kyröskosken ja kirkonkylän alueen lapset, ennuste keskiarvo 62 % syntyneistä							Yhteensä 1-6 v.
	Ikäluokka							
Toimintakausi	0 v.	1 v.	2 v.	3 v.	4 v.	5 v.	6 v.	
2026-2027	46	37	50	47	59	63	57	313
2027-2028	45	46	37	50	47	59	63	302
2028-2029	45	45	46	37	50	47	59	284
2029-2030	45	45	45	46	37	50	47	270
2030-2031	45	45	45	45	46	37	50	268
2031-2032	46	45	45	45	46	46	37	264

taulukon tiedot 2/2026

Keskustan alueella (Kirkonkylä ja Kyröskoski) alle kouluikäisten lasten määrä tulee laskemaan 2030 vuoteen mennessä n. 50 lapsella. Tällä hetkellä keskustan alueella on varhaiskasvatuksessa yhteensä 268 lasta Kirkonkylän päiväkodissa, Pilke Väinämöisessä ja perhepäivähoidossa. Tulevaisuudessa Kirkonkylän päiväkoti toimii arviolta 10-12 ryhmän yksikkönä lapsimäärästä riippuen.

## Sasin päiväkoti

### Palvelut

Sasin päiväkodissa on kahdeksan ryhmätilaa, yhteensä laskennallisesti n. 160 paikkaa. Tammikuussa 2026 toiminnassa ovat kaikki ryhmät, lapsia päiväkodissa 141. Päiväkoti on täynnä. Sasin päiväkodissa järjestetään esiopetusta. Yksikön henkilöstökulut ovat 1 526 000 euroa (tilinpäätös 2024) ja kaikki toimintakulut yhteensä 2 154 000 euroa.

Päiväkodin lisäksi alueella toimii palvelusetelillä neljä yksityistä perhepäivähoitajaa.

## Päiväkodin tilojen kunto ja investointitarpeet

Päiväkoti-investointi maksoi n. 4 milj. euroa. Lisäksi sinne on rakennettu lastauslaituri 60 000 euroa, tehty mattojen vaihtoja lattioihin sekä iv-korjauksia 82 000 eurolla sekä piharemontti 180 000 euroa. Kohteen tasearvo on (1.1.2026) ~2,07 milj. euroa. Tulevaisuudessa edessä on mahdollinen lämmitysjärjestelmän uusiminen, talvi 2025-26 näyttää ovatko 2025 tehdyt korjaukset olleet riittäviä.

## Lasten määrä alueella

SASIN PÄIVÄKOTI	Sasi-Mahnala alueen lapset, ennuste keskiarvo 30 % syntyneistä							Yhteensä 1-6 v.
	Ikäluokka							
Toimintakausi	0 v.	1 v.	2 v.	3 v.	4 v.	5 v.	6 v.	
2026-2027	22	19	26	25	24	28	18	140
2027-2028	22	22	19	26	25	24	28	144
2028-2029	22	22	22	19	26	25	24	138
2029-2030	22	22	22	22	19	26	25	136
2030-2031	22	22	22	22	22	19	26	133
2031-2032	22	22	22	22	22	22	19	129

taulukon tiedot 2/2026

Alueen alle kouluikäisten lasten määrä tulee pysymään melko vakaalla tasolla, laskua arviolta 10 lasta. Tällä hetkellä alueella on varhaiskasvatuksessa yhteensä 151 lasta Sasin päiväkodissa ja yksityisessä perhepäivähoidossa (hämeenkyröläiset lapset). Yksityinen perhepäivähoito palvelee myös naapurikuntien perheitä. Tulevaisuudessa Sasin päiväkotitoimii arviolta 7-8 ryhmä yksikkönä lapsimäärästä riippuen.

## Heinijärven päiväkotitoiminta

### Palvelut

Heinijärven päiväkodissa on käytettävissä 3 ryhmätilaa joissa on yhteensä 60 paikkaa. Paikat eivät ole täynnä toimintakaudella 2025-2026. Tammikuussa 2026 toiminnassa on 3 ryhmää, joissa on yhteensä 45 lasta. Kaudella on vähennetty yksi työntekijä maksimihenkilömäärästä. Päiväkodin laskennallinen täyttöaste tammikuussa 2026 oli 75% (täyttö suhteessa rakennuksen maksimikapasiteettiin). Päiväkodin henkilöstökulut vuonna 2024 olivat 384 000 euroa ja toimintakulut 2024 yhteensä 579 000 euroa.

Heinijärven koulu käyttää päiväkodin ruokasalia yhdessä päiväkodin kanssa.

Alueella toimii palvelusetelillä yksityinen päiväkotitoiminta Pomppis Jumesniemessä. Pomppiksessa on 1 lapsiryhmä, jossa on 21 paikkaa.

### Päiväkodin tilojen kunto ja investointitarpeet

Heinijärven päiväkotitoiminta on siirrettävä moduulirakennus joka on otettu käyttöön 2013 ja lunastettu kunnan omaisuudeksi 2020. Rakennuksen kerrosala on 749 m<sup>2</sup>. Tilat on rakennettu ja mitoitettu siten että myös Heinijärven koulu käyttää päiväkodin ruokasalia. Rakennukseen on tehty investointeja yhteensä 1,3

miljoonalla eurolla; peruskorjaustyöt 161 000€, leasingrakennuksen lunastus 876 000€ ja piharemontti 264 000€. Päiväkodin nykyinen tasearvo (1.1.2026) on ~511 000€. Tulossa leikkipihan mahdollinen peruskunnostus.

## Lasten määrä alueella

HEINIJÄRVEN PÄIVÄKOTI	Ennuste Keskiarvo 7 % syntyneistä							Yhteensä 1-6 v.
	Ikäluokka							
	0 v.	1 v.	2 v.	3 v.	4 v.	5 v.	6 v.	
Toimintakausi								
2026-2027	5	8	4	6	4	16	12	50
2027-2028	5	5	8	4	6	4	16	43
2028-2029	5	5	5	8	4	6	4	32
2029-2030	5	5	5	5	8	4	6	33
2030-2031	5	5	5	5	5	8	4	32
2031-2032	5	5	5	5	5	5	8	33

taulukon tiedot 2/2026

Alle kouluikäisten lasten määrä tulee laskemaan 2030 vuoteen mennessä arviolta 17 lapsella Heinijärven päiväkodin alueella. Tällä hetkellä alueella on varhaiskasvatuksessa yhteensä 58 lasta Heinijärven päiväkodissa ja päiväkotia Pomppiksessa. Heinijärven päiväkodissa on muutamia lapsia keskustan alueelta.

Syntyneiden lasten määrien perusteella toimintaedellytykset Heinijärven päiväkodissa ovat heikot tulevaisuudessa. Tällä hetkellä alueen varhaiskasvatuksessa olevat lapset jakautuvat Heinijärven päiväkodin ja päiväkotia Pomppiksen kesken. Heinijärven päiväkodista on kaudelle 2025-2026 vähennetty 1 htv, koska lasten määrä on vähentynyt. Jos Heinijärven päiväkotia jatkaa toimintaansa, supistuu se yhden ryhmän yksiköksi arviolta kaudella 2028-2029.

## Muut varhaiskasvatuspalvelut

### Kunnallinen perhepäivähoito

Kunnallista perhepäivähoitoa järjestetään kolmen hoitajan ryhmissä eri puolilla kuntaa (12 lasta). Perhepäivähoitajalla on ryhmässään neljä paikkaa alle kouluikäisille lapsille. Tämän lisäksi ryhmässä voi olla yksi osapäiväinen esiopetusikäinen tai koululainen lapsi. Kunnallinen perhepäivähoito päättyy 31.7.2026 mennessä.

### Tulosidonnainen palveluseteli

Palvelusetelin käyttäjiä on tällä hetkellä (29.1.2026) 105. Palvelusetelin käyttäjien määrä on pysynyt samalla tasolla viimeiset kaksi vuotta. Kunnan rajojen ulkopuolelle myönnettyjen setelien määrä on vähentynyt kahdessa vuodessa kahdeksalla lapsella (16->8). Palveluseteliä on mahdollista käyttää sekä perhepäivähoitoon että päiväkoteihin, jotka Hämeenkyrön kunta on hyväksynyt palvelusetelituottajikseen.

Kunnallisen perhepäivähoidon lakkauttamisen jälkeen perhepäivähoito on edelleen mahdollista palvelusetelillä.

Lapsimäärän vähentyessä palvelusetelien myöntäminen on harkittava tarkoin. Palvelusetelin osuutta ei ole perusteltua kasvattaa. Hämeenkyrössä vuoden 2024 seutuvertailun mukaan yksityisen tuotannon osuus oli 23 %, määrä on seudun keskiarvossa. Seudun kunnissa yksityisen tuotannon osuus vaihtelee; Kangasala 25%, Lempäälä 24%, Nokia 18%, Orivesi 33%, Pirkkala 20% Ylöjärvi 17%.

# Talous

Vuoden 2025 talousarvio hyväksyttiin merkittävästi alijäämäisenä. Samalla käynnistettiin toimet talouden vakauttamiseksi. Merkittävänä vähennyksinä kunnan tuloihin tunnistettiin vaatimus hyvinvointialueelle vuorattavien tilojen yhtiöittämisvelvoitteesta sekä työllisyyspalvelujen siirtymisestä kunnan toiminnaksi. Konsulttiyhtiöltä tilattiin talouden painelaskelmat, jotka esiteltiin luottamushenkilöille. Käyttötalouteen liittyviä säästötoimia käynnistettiin jo vuoden 2025 aikana ja niistä tehtiin muutostalousarviot valtuustolle. Vuoden 2025 tilinpäätös käsitellään valtuustossa kesäkuussa 2026, mutta sen ennakoidaan olevan merkittävästi alijäämäinen edelleen, eli vakauttamistoimia tarvitaan jatkossakin.

Sivistyspalvelualue on kunnan suurin palvelualue sekä henkilöstöltään että eurojen kannalta. Suurimmat menot syntyvät henkilöstömenoista, eli käytännössä ainoa tapa tehdä merkittäviä vähennyksiä ulkoisissa menoissa on vähentää henkilötöyvuosia.

Valtionosuusennusteen mukaan vuonna 2026 Hämeenkyrön laskennallinen valtionosuus alle 16-vuotiaista kuntalaisista on noin 17,4 miljoonaa euroa. Lastenmäärän laskiessa myös kunnan valtionosuusrahana saama korvaus laskee.

Hallitus on uudistamassa kuntien valtionosuusjärjestelmää. Uudistus on siirretty useita kertoja, mutta sen on tarkoitus tulla voimaan vuoden 2027 alusta. Uudistuksen yksityiskohdat eivät ole selvillä joten uudistuksen vaikutukset Hämeenkyröön on vielä haastavaa arvioida, mutta todennäköisesti vaikutus Hämeenkyrön valtionosuuteen on lievästi negatiivinen.

Seutuvertailun 2024 mukaan päiväkotien kustannukset laskennallista lasta kohden olivat 13 800 euroa. Seutuvertailun luvuissa ei ole huomioitu varhaiskasvatuksen tai sivistyspalveluiden johdon kustannuksia, vaan ne muodostuvat toimintayksiköiden kustannuksista. Hämeenkyrössä henkilöstökulut ovat korkeammat kuin seudulla keskimäärin. Merkittävimpänä syynä tähän nähdään henkilöstön seudun kuntia parempi palkkataso. Henkilöstökuluja nostaa myös lasten keskimääräistä pienemmät läsnäolopäivät (henkilöstö varataan, mutta lapsi on poissa), tämä näkyy haasteessa pitää käyttöaste tavoitteen mukaisella tasolla.

Varhaiskasvatuksen kustannukset ovat nousseet Hämeenkyrössä samalla tavalla kuin koko maassa. Suurimpina tekijöinä kustannuksien nousulle on nähty asiakasmaksulain muutokset (maksutuotot pienenevät), lakimuutos tuen järjestämisessä, palkkaratkaisut sekä yleinen kustannustason nousu.

Hämeenkyrössä asiakasmaksutuottoja kertyy vuodessa n. 260 000 e. 10 vuotta sitten (2016) maksutuottoja saatiin 743 000e. Asiakasmaksulainsäädäntöä muuttamalla on haluttu kasvattaa varhaiskasvatukseen osallistumista. Tällä hetkellä 52 % lapsista Hämeenkyrön varhaiskasvatuksessa on päätös 0-maksusta.

## 5 Osallistaminen ja kuuleminen

# Kuntalaisten kuuleminen

## Kuulemistilaisuus 20.1.2026

Kuntalaisten kuulemistilaisuus järjestettiin Monitoimikeskus Sillassa 20.1.2026. Tilaisuuteen osallistui arviolta 70 asiasta kiinnostunutta. Tilaisuudessa esiteltiin elinympäristöpalveluiden ja sivistyspalveluiden yhdessä valmistelema esitys. Esitys sisälsi tietoa lasten määrän kehityksestä, sivistyspalveluiden nykyisestä

palveluverkosta ja kiinteistökannasta, sekä talousvaikutuksista. Esitys sisälsi myös tietoa tulevaisuuden suunnitelmista ja päätöksenteon etenemisestä. Tilaisuuden esitys on ollut tilaisuuden jälkeen saatavilla kunnan verkkosivujen palveluverkko osassa.

## Kuulemistilaisuus 17.3.2026

Hämeenkyrön sivistyspalveluiden palveluverkkoon liittyvä toinen kuntalaisten kuulemistilaisuus järjestetään Monitoimikeskus Sillassa 17.3.2026. Tilaisuudessa esitellään palveluverkkoon liittyvät päätösesitykset ja niihin liittyvät vaikutusten arvioinnit. Tilaisuudessa annetut kommenttien aiheet ja pääkohdat kerätään osaksi päätöksentekoa.

## Kuntalaisten palautteet

Kuntalaisilla on mahdollisuus lähettää palautteita, kommentteja ja kysymyksiä. Palautteet, kommentit ja kysymykset, jotka halutaan sivistyslautakunnalle tiedoksi, jätetään varhaiskasvatuksen osalta 15.5.2026 mennessä.

Mahdollisuudesta palautteisiin tiedotettiin kuntalaisten kuulemistilaisuuksissa, kunnan verkkosivuilla ja sosiaalisessa mediassa. Palautteita ei yksilönsuojan vuoksi esitetä tässä vaikutusten ennakoarvioinnissa, mutta niistä nousseet teemat on otettu huomioon ja ne ovat päätöksenteossa luottamushenkilöiden saatavilla.

## Nuorisovaltuuston lausunto

Kuntalain 26 § mukaan nuorisovaltuustolle on annettava mahdollisuus vaikuttaa kunnan eri toimialojen toiminnan suunnitteluun, valmisteluun, toteuttamiseen ja seurantaan asioissa, joilla on merkitystä kunnan asukkaiden hyvinvointiin, terveyteen, opiskeluun, elinympäristöön, asumiseen tai liikkumiseen sekä muissakin asioissa, joiden nuorisovaltuusto arvioi olevan lasten ja nuorten kannalta merkittäviä.

Nuorisovaltuusto käsitteli sivistyspalveluiden palveluverkkokokonaisuutta kokouksessaan 11.2.2026. Käsittelyn aluksi sivistysjohtaja esitteli kuntalaisten kuulemistilaisuuden 20.1.2026 aineiston täydentäen sitä Heinijärven ja Kyröskosken koulun kuntotutkimusten tiedoilla. Käsitelty kokonaisuus sisälsi varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palveluverkon, sekä kunnallisen perhepäivähoidon mahdolliset muutokset. Esittelyn jälkeen nuorisovaltuusto käytti hyvinvointikoordinaattorin tuella SWOT-analyysia laajan kokonaisuuden hahmottamiseen, työstämiseen ja keskustelun fokuointiin.

Nuorisovaltuusto ymmärtää tiukan taloudellisen tilanteen ja tarpeen tehdä säästöjä. Hyvä että toimet, joista säästöjä saadaan kohdistuvat yksiköihin joihin muutokset tulevat väistämättä myös mm. lapsimäärän vuoksi kohdistumassa. Pienissä ryhmissä ja pienessä yhteisössä yksittäinen lapsi jää helpommin ulkopuoliseksi, tulee kiusatuksi ja vaille tarvitsemaansa tukea. Pienenevien yksiköiden integrointi muihin yksiköihin on mahdollisuus lapsille uusiin ystäviin, laajempaan sosiaaliseen ympäristöön ja sopivan kokoihin ryhmiin. Erityisen hienoa on tuen ja opiskeluhuollon palveluiden saavutettavuuden todennäköinen parantuminen osana mahdollisia muutoksia. Suunnitellut muutokset sisältävät myös mahdollisuuksia esimerkiksi harrastusten parempaan saavutettavuuteen kun niitä yhdistetään varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palveluihin.

Huolta herättäviä asioita, joihin on syytä kiinnittää huomiota mahdollisia muutoksia toimeenpantaessa ovat ryhmien yhdistäminen ja ryhmäyttäminen, kuljetusmatkat ja niiden turvallisuus, sekä lasten ja nuorten muiden palveluiden saavutettavuus myös syrjemmässä asuville. Osana muutoksia on varmistettava kuljetusten turvallisuus ja tehtävä tarvittavia lisäpanostuksia siten että koulumatkojen ajat ja vanhempien

kuljetusmahdollisuudet varhaiskasvatukseen eivät hankaloidu kohtuuttomasti. Osana tätä tarkastelua voidaan tarkastella toisen asteen opiskelijoiden mahdollisuutta kuljetuksiin osallistumiseen. Osana muutoksia pitää kiinnittää huomioita olemassa olevien ystävyys- ja sisarusuhteiden ylläpito, sekä tehostaa ryhmäyttämistä ja kaveritaitoihin. Näillä toimilla voidaan hillitä ja ehkäistä kiusaamista ja vastakkainasettelua eri alueiden välillä.

Nuorisovaltuusto näkee suunnitellut muutokset kokonaisuudessaan tarpeellisina ja perusteltuina, eivätkä suunnitellut muutokset tuota isoja ongelmia. Kokonaisuuden valmistelu laajasti eri näkökulmia tutkien on hyvä asia. Nuorisovaltuusto esittää, että mahdollisten muutoksien toimeenpannessa kiinnitetään huomiota ja osoitetaan riittävästi resursseja haittavaikutusten ja ongelmien ehkäisyyn.

## Lasten kuuleminen

Lasten kuuleminen toteutettiin Heinijärven päiväkodissa viikoilla 5-6

Kuuleminen toteutettiin Unisefin lapsiystävällinen kunta materiaaleihin perustuen. Osallistaminen toteutettiin ikätasoon soveltuvilla menetelmillä. Perhepäivähoidossa hoitajat havainnoivat pienempien lasten mieleisiä toimintoja sekä asioita, joita lapset kokevat ikävinä tai tylsinä. Isommat lapset piirsivät aiheesta.

Tehtävänanto: "Ne aikuiset, jotka päättävät meidän asuinpaikkamme asioista, miettivät, että minkälaisia päiväkotia/kouluja/hoitopaikkoja olisi hyvä olla ja missä niiden olisi hyvä olla tulevaisuudessa. Tähän liittyen on tärkeää tietää millaiset asiat ovat lapsille tärkeitä päiväkodissa/koulussa/perhepäivähoidossa."

Lasten piirroksista nousi esiin leikit; esimerkiksi keinuminen, vesileikit, trampoliini, autoleikit, majaleikit, magneettileikit, palapelit sekä leikit päiväkodin pihassa ("paljon tekemistä"). Suurimmassa osassa piirroksia kuvataan luontoa, metsää, metsässä leikkimistä ja yhdessä mainitaan mopolla ajo metsään. Luistelu, luistelukenttä ja mahdollisuus päästä luistelemaan esiintyy useammassa piirustuksessa. Kaverit ja päiväkotiyhteisönä koetaan merkitykselliseksi, lisäksi synttarien viettäminen päiväkodissa. Ikäviä tai tylsiä asioita piirroksissa esiintyy vain yksi; jos kaveri näyttää kieltä. Tämäkin ratkeaa aikuiselle kertomalla. Eräissä piirroksissa on kuvattu päiväkodin seinät, mutta kuvan perusteella on vaikea tulkita, ovatko seinät positiiviseksi vai negatiiviseksi koettu asia.

Pienempien lasten osalta aikuiset havainnoivat lapsille mielekkäitä ja tylsiä asioita päiväkodista. Lapset liikkuvat mielellään metsässä ja tutkivat luontoa. Metsässä kiipeillään, lasketaan pulkalla ja leikitään piilosta. Havaintojen perusteella lapset nauttivat musiikista (yhteiset muskarihetket), kirjojen lukemisesta, maalaamisesta sekä askarteluista. Vahvuusvaris on myös lasten mielestä mukava. Leikeistä suosituimpia ovat paloautoleikki, kotileikki sekä palapelien kokoaminen. Erilaiset siirtymät tuntuvat lapsista ikäviltä. Siirtymillä tarkoitetaan toiminnosta toiseen vaihtamista päiväkotipäivän aikana.

## Henkilöstön kuuleminen

Henkilöstöä tiedotettiin valmistelusta sivistysjohtajan ja varhaiskasvatuksen johtajan toimesta Heinijärven päiväkodilla 13.11.2025. Tällöin asiasta oli mahdollisuus kysyä ja keskustella. Lisäksi kevään 2026 ajan on henkilöstöä kehoitettu olemaan asiassa aktiivisia ja lähettämään kannanottonsa kunnan kirjaamoon.

Henkilöstöllä on ollut mahdollisuus osallistua kuntalaisille järjestettyihin kuulemistilaisuuksiin 20.1.2026 ja 17.3.2026.

Henkilöstölle järjestetään kuulemis- ja keskustelutilaisuus Heinijärven päiväkodilla ennen sivistyslautakunnan päätöksentekoa keväällä 2026.

Koko henkilöstöä on tiedotettu valmistelun etenemisestä vuoden 2026 ajan kuukausittain etäyhteydellä, ja tallenteena saatavalla olevalla, sivistyspalveluiden ajankohtaiskatsauksella.

## 6 Päätösvaihtoehtojen vaikutusten tarkastelua

Vaihtoehto	Kuvaus
Nykytila	Toimintaa jatketaan nykyisellä palveluverkolla
Suppea palveluverkko	Heinijärven päiväkodin toiminta päättyy 30.5.2027
Yksityinen toimija jatkaa päiväkotitoimintaa Heinijärvellä	Yksityisen toiminnan määrän kasvattaminen. Sasin ja Kirkonkylän päiväkodit eivät toimi maksimaalisella täyttöasteella. Osa ryhmistä suljettuna pysyvästi.

## 7 Päätösvaihtoehtojen vertailu

Vaikutuskohde	Nykytila	Suppea palveluverkko	Yksityinen toimija jatkaa päiväkotitoimintaa Heinijärvellä
<b>Ihminen/Asukas</b>			
Hyvinvointi, terveys ja terveyserot			
Lyhyt aikaväli	0	0	1
Pitkä aikaväli	0	0	0
Kuvaus	Ei muutoksia. Päiväkodin toiminnan jatkuminen on sidoksissa koulun toiminnan jatkumiseen.	Hämeenkyrössä päiväkodit eivät tältä osin eroa toisistaan.	Toiminnan jatkuminen alueella voi olla helpottavaa, mutta edellyttää toimijan löytymistä.
Liikkuminen ja liikunta			
Lyhyt aikaväli	1	-1	-1
Pitkä aikaväli	1	-1	-1
Kuvaus	Ei muutoksia. Koulun ja päiväkodin piha-alue säilyy alueen asukkaiden käytössä. Vaikka koulu ei olisi toiminnassa kunta huolehtii piha-alueesta.	Toiminnan päättyessä kiinteistön myynti mahdollinen, uusi omistaja päättää piha-alueen käytöstä. Kunnes kiinteistö myydään pitää kunta piha-alueita kunnossa.	Heinijärven päiväkodin piha-alue muodostaa alueen asukkaille lähiliikuntapaikan. Yksityinen toimija voi halutessaan rajoittaa ulkoalueen käyttöä. sijainti ei mahdollista liikkumista päiväkotiin kävellen/pyöräillen kuin aivan päiväkodin läheltä.

<p>Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo mm. sukupuoleen, seksuaaliseen suuntautumiseen ja kieliryhmiin liittyen</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Yhdenvertaisen varhaiskasvatuksen ja tasa-arvon tekijät otetaan huomioon koko varhaiskasvatuksessa hyvin samalla tavalla. Tältä osin päiväkodit eivät eroa toisistaan.</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Yhdenvertaisen varhaiskasvatuksen ja tasa-arvon tekijät otetaan huomioon koko varhaiskasvatuksessa hyvin samalla tavalla. Tältä osin päiväkodit eivät eroa toisistaan.</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Yksityinen toimija noudattaa lainsäädäntöä ja varhaiskasvatussuunnitelmaa, mutta vastaa itse toiminnastaan esim. erityisopetuksen osalta.</p>
<p>Osallisuus, yhteisöllisyys ja vaikuttamismahdollisuudet</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Varhaiskasvatuksen arjen toiminnoissa lasten osallisuus ja vaikuttaminen perustuu varhaiskasvatussuunnitelmaan.</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Varhaiskasvatuksen arjen toiminnoissa lasten osallisuus ja vaikuttaminen perustuu varhaiskasvatussuunnitelmaan.</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Varhaiskasvatuksen arjen toiminnoissa lasten osallisuus ja vaikuttaminen perustuu varhaiskasvatussuunnitelmaan.</p>
<p>Turvallisuus</p> <p>Lyhyt aikaväli</p>	<p>0</p>	<p>-1</p>	<p>0</p>

Pitkä aikaväli	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Kuvaus	Päiväkodin turvallisuus perustuu valmiussuunnitelmaan sekä pelastussuunnitelmaan. Terveystarkastaja valvoo sekä päiväkodin toimintaympäristöä että keittiöitä. Heinijärven päiväkodin tilat ovat päiväkotikäyttöön suunnitellut sekä uudehkot ja turvalliset. Kiinteistön kunnosta huolehditaan.	Päiväkodin turvallisuus perustuu valmiussuunnitelmaan sekä pelastussuunnitelmaan. Terveystarkastaja valvoo sekä päiväkodin toimintaympäristöä että keittiöitä. Ei vaikutusta fyysisiin turvallisuustekijöihin. Muutos voi aiheuttaa vaikutuksia psyykkiseen turvallisuuteen.	Yksityinen toimija vastaa turvallisuusjohtamisesta, vaatimukset kuin kunnallisissa yksiköissä.
Työllisyys ja toimeentulo			
Lyhyt aikaväli	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Pitkä aikaväli	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Kuvaus	Heinijärven päiväkodin lapsimäärän pienentyessä henkilöstöä siirretään työskentelemään muihin päiväkoteihin.	Heinijärven päiväkodin sulkemisella ei ole suoria vaikutuksia työllisyyteen ja toimeentuloon. Henkilöstö siirtyy työskentelemään Kirkonkylän tai Sasin päiväkoteihin. Kaikille lapsille järjestetään varhaiskasvatuspaikka lain edellyttämällä tavalla. Jos tiloihin tulee muuta elinkeinotoimintaa se voi luoda työpaikkoja alueelle.	Yksityisen toimijan kanssa liikkeenluovutus on mahdollinen.
Palveluiden saatavuus ja saavutettavuus sekä digitaalinen esteettömyys			

Lyhyt aikaväli	0	-1	0
Pitkä aikaväli	0	-1	0
Kuvaus	Jokaiselle lapselle järjestetään varhaiskasvatusta varhaiskasvatuslain edellyttämällä tavalla. Perheiden matkat varhaiskasvatuksen yksikköihin vaihtelevat. Oman tuotannon ja palvelusetelin avulla jokaiselle saatavilla sopiva varhaiskasvatuspalvelu.	Jokaiselle lapselle järjestetään varhaiskasvatusta varhaiskasvatuslain edellyttämällä tavalla. Perheiden matkat varhaiskasvatuksen yksikköihin vaihtelevat. Oman tuotannon ja palvelusetelin avulla jokaiselle saatavilla sopiva varhaiskasvatuspalvelu. Osalla palvelun käyttäjistä etäisyys varhaiskasvatuksen yksikköön saattaa kasvaa.	Jokaiselle lapselle järjestetään varhaiskasvatusta varhaiskasvatuslain edellyttämällä tavalla. Perheiden matkat varhaiskasvatuksen yksikköihin vaihtelevat. Oman tuotannon ja palvelusetelin avulla jokaiselle saatavilla sopiva varhaiskasvatuspalvelu.

## Ympäristö










Ilmasto ja hiilijalanjälki			
Lyhyt aikaväli	0	1	1
Pitkä aikaväli	0	1	1
Kuvaus	Kaikki kunnan päiväkodit toimivat energiatehokkaissa rakennuksissa. Yksikkökohtaisesti eroja kuljetuksissa ja logistiikassa. Jos koulun toiminta päättyy, kuljetetaan Heinijärvelle ainoastaan esikoululaisia.	Heinijärven päiväkodin (ja koulun) toiminnan päättyessä ruokakuljetukset yksikköön loppuvat. Jos koulu loppuu ja päiväkotijatkoo toimintaansa, jatkaa sama logistiikka kuin nykyin.	Kaikki kunnan päiväkodit toimivat energiatehokkaissa rakennuksissa. Yksikkökohtaisesti eroja kuljetuksissa ja logistiikassa. Yksityinen toimija vastaa omasta kestävästä kehityksen mukaisesta toiminnastaan.

Ihmisten elinot			
Lyhyt aikaväli	0	-1	0
Pitkä aikaväli	0	-1	0
Kuvaus	Ei muutosta.	Heinijärven päiväkodin toiminnan päättyessä ko. palvelu siirtyy kauemmaksi kylän keskuksesta ja saattaa pidentää lasten kuljetusmatkoja. Toisaalta Heinijärven alueelta kuljetaan töihin muualle, alueella on vain vähän työpaikkoja. Jos koulun ja päiväkodin rakennukset myydään, ei piha-aluetta voi enää käyttää ulkoiluun ja liikkumiseen. Heinijärven päiväkodin nykyiset asiakkaat vaihtavat varhaiskasvatuspaikkaa.	Ei muutosta nykytilanteeseen.
Ympäristön terveellisyys/hyvinvointivaikutukset, viihtyisyys ja turvallisuus, virkistyskäyttö			
Lyhyt aikaväli	1	0	-1
Pitkä aikaväli	1	-1	-1

<p>Kuvaus</p>	<p>Päiväkodin piha on päiväkotiaikojen ulkopuolella kuntalaisten käytettävissä. Lisää mahdollisesti pihaa vapaa-ajalla käyttävien perheiden hyvinvointia.</p>	<p>Toiminnan loppuessa päiväkodin piha puretaan. Rakennuksen mahdollinen uusi käyttö voi mahdollistaa virkistyskäytön. Kunta huolehtii piha-alueista kunnes kiinteistöt myydään.</p>	<p>Toiminnan järjestäjän harkinnan mukaan päiväkodin piha mahdollisesti päiväkotiaikojen ulkopuolella kuntalaisten käytettävissä.</p>
<p>Maaperä, vesistöt, luonnonvarat ja luonnon monimuotoisuus</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Ei vaikutusta.</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Ei vaikutusta.</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Ei vaikutusta.</p>
<p>Maaseutu- ja kulttuurimaisema, kaupunkikuva ja kulttuuriperintö</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Koulu ja päiväkoti ovat osa lähialueen identiteettiä ja kulttuuriperintöä.</p>	<p>-1</p> <p>-1</p> <p>Jos lähikoulun ja päiväkodin toiminta päättyy on sillä vaikutuksia paikallisidentiteettiin.</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Palvelu säilyy, jos yksityinen toimija jatkaa toimintaa</p>
<p>Rakennettu ympäristö ja yhdyskuntarakenne</p> <p>Lyhyt aikaväli</p>	<p>0</p>	<p>-1</p>	<p>0</p>

Pitkä aikaväli	0	1	0
Kuvaus	Lähikoulu ja päiväkoti koetaan tärkeäksi osaksi paikallisidentiteettiä ja alueen vetovoimaa.	Lähipäiväkodin lakkautus voi vaikuttaa paikallisidentiteettiin. Kiinteistö on mahdollista lohkoa kahdeksi eri tontiksi joissa on rakennusoikeutta.	Lähikoulu ja päiväkoti koetaan tärkeäksi osaksi paikallisidentiteettiä ja alueen vetovoimaa.
Varautuminen ja huoltovarmuus			
Lyhyt aikaväli	0	-1	0
Pitkä aikaväli	0	0	0
Kuvaus	Kriisitilanteessa kaikkia kunnan omistamia ja tilanteeseen sopivia tiloja voidaan ottaa käyttöön.	Kriisitilanteessa kaikkia kunnan omistamia ja tilanteeseen sopivia tiloja voidaan ottaa käyttöön. Mikäli Heinijärvellä jatkaa vain päiväkoti, kasvaa henkilöstöriski tukipalvelujen osalta (yksityöskentely).	Kriisitilanteessa kaikkia kunnan omistamia ja tilanteeseen sopivia tiloja voidaan ottaa käyttöön. Yksityinen toimija vastaa toiminnastaan.
<b>Organisaatio ja henkilöstö</b>			
Strategian toteutuminen			
Lyhyt aikaväli	0	1	-1
Pitkä aikaväli	0	1	-1

<p>Kuvaus</p>	<p>Strategian mukainen yhtenäinen kasvun ja oppimisen polku toteutetaan suunnitelmallisena yhteistyönä varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen välillä. Lapsen varhaiskasvatus, esiopetus ja koulu pyritään suunnittelemaan yhtenäiseksi poluksi.</p>	<p>Strategian mukainen yhtenäinen kasvun ja oppimisen polku toteutuu jatkossakin. Heinijärven päiväkodin lapset hakeutuvat toisiin päiväkoteihin huoltajien hakemuksien perusteella. Lapsen varhaiskasvatus, esiopetus ja koulu on edelleen mahdollista suunnitella yhtenäiseksi poluksi "lähin palvelu" -periaatteella.</p>	<p>Strategian mukaisen yhtenäinen kasvun ja oppimisen polun toteuttaminen vaatii erityisjärjestelyitä. Lapsen varhaiskasvatus, esiopetus ja koulu pyritään suunnittelemaan yhtenäiseksi poluksi.</p>
<p>Muutokset johtamisjärjestelmään sekä toimivalta ja vastuunjakomuutokset</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p style="text-align: center;">-1</p> <p style="text-align: center;">-1</p> <p>Varhaiskasvatuksen hallintoa supistetaan; apulaisjohtajat siirtyvät työskentelemään myös lapsiryhmässä. Tämä muutos perustuu yksiköiden määrän vähenemiseen.</p>	<p style="text-align: center;">1</p> <p style="text-align: center;">1</p> <p>Osana vakauttamistoimina on päätetty, että varhaiskasvatuksesta vähennetään hallintoa palveluverkon pienentyessä. Päiväkodin johtajat työskentelevät jatkossa vain yhdessä yksikössä ja apulaisjohtajat osallistuvat lapsiryhmätyöhön.</p>	<p style="text-align: center;">0</p> <p style="text-align: center;">0</p> <p>Yksityinen vastaa toiminnasta ja johtamisesta.</p>
<p>Organisaation tehtävien määrä, laatu ja menettelytavat</p> <p>Lyhyt aikaväli</p>	<p style="text-align: center;">-1</p>	<p style="text-align: center;">1</p>	<p style="text-align: center;">-1</p>

Pitkä aikaväli			
Kuvaus	Päiväkodin toiminta supistuu lapsimäärän myötä. Päiväkodin toiminnan jatkuessa myös ateria- ja puhtauspalvelut kohteessa jatkuvat. Jatkossa palvelut toteutetaan yhden henkilön voimin. Edellyttää täydennyskoulutusta.	Hallinto on mitoitettu suppeaan palveluverkkoon	Yksityisen valvontatehtävät lisääntyvät
Henkilöstön määrä, asema ja osallisuus			
Lyhyt aikaväli			
Pitkä aikaväli			
Kuvaus	Henkilöstövähennyksiä tehdään lasten määrän vähentyessä. Kaudella 2025-2026 yhden työntekijän vähennys, kaudella 2026-2027 1-2 työntekijän vähennys. Pienenee yhden ryhmän yksiköksi. Ateria- ja puhtauspalveluissa 2 htv ja koulun puhtauspalvelu ostopalveluna. Ateria- ja puhtauspalvelut tuotetaan yhden henkilön voimin, jos koulu suljetaan. Edellyttää työntekijän täydennyskoulutusta. Kiinteistöhuolto pysyy nykytasolla riippumatta koulun tilanteesta.	Palveluverkon muutoksessa vakituisen henkilöstön määrä koko varhaiskasvatuksessa pysyy nykytasolla ja pienenee vähitellen, henkilöstövähennys tehdään ensin määräaikaista työntekijöistä. Ateria- ja puhtauspalveluissa 2 htv vähennys jos sekä koulu että päiväkotijä suljetaan. Vähennys tehdään määräaikaista. Kiinteistöhuollosta poistuu 1 htv porrastetusti kun kiinteistö ensin tyhjenee ja myöhemmin myydään.	Liikkeenluovutus tai siirto kunnan muihin päiväkoteihin

<p>Henkilöstön työkyky, hyvinvointi, turvallisuus, osaaminen ja yhdenvertaisuus</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>-1</p> <p>-1</p> <p>Lasten määrän laskiessa myös henkilöstötarve pienenee. Ateria- ja puhtauspalveluissa henkilöstövähennys, jos koulu suljetaan ja päiväkotia jatkaa.</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Työpisteen muuttuminen voi vaikuttaa työhyvinvointiin positiivisesti että negatiivisesti. Muutostilanteessa tärkeää on perehdytys, esihenkilön ja muun työyhteisön tuki ja tarvittaessa muutostuki työterveydestä.</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Yksityinen toimija vastaa henkilöstöstään</p>
<p>Organisaation raportointi-, viestintä-, tiedottamis- ja selvitysvelvoitteet sekä kielelliset velvollisuudet</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>2</p> <p>2</p> <p>Muutosvalmistelusta tiedotetaan henkilöstöä säännöllisesti</p>	<p>2</p> <p>2</p> <p>Muutoksesta tiedotetaan henkilöstöä säännöllisesti, kohdennetut yt:t käynnistyvät</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>Muutosvalmistelusta tiedotetaan henkilöstöä säännöllisesti, jos vaihtoehto realisoituisi</p>
<p>Kumppanuudet: hyvinvointialue/kunta, järjestöt, yritykset ja yhteisöt</p>			

Lyhyt aikaväli	0	0	0
Pitkä aikaväli	0	0	0
Kuvaus	Ei muutosta.	Ei merkittävää vaikutusta.	Varhaiskasvatussuunnitelman mukaisesti ja toimijan päätösten mukaan

### Talous ja elinvoima

Organisaation talouden kestävyys			
Lyhyt aikaväli	-2	2	-2
Pitkä aikaväli	-2	2	-2
Kuvaus	<p>Palveluverkon säilyessä nykyisellään, tyhjiä ryhmätiloja jää kaikkiin päiväkoteihin. Tilakulut säilyvät, yksittäistä ryhmätilaa ei voi myydä/vuokrata. Henkilöstömäärä pienenee päiväkodissa suhteessa lapsimäärään. Ateria- ja puhtauspalvelut jatkavat nykyisellä mitoituksella. Jos koulun toiminta päättyy ja päiväkotijatkaja hoitaa kokonaisuuden yksi työntekijä. Jos koulun toiminta päättyy, kuljetetaan Heinijärvelle ainoastaan esikoululaisia. Tämä voi vaikuttaa kuljetuspalvelujen hintaan.</p>	<p>Palveluverkkomuutokset ovat edellytys talouden vakauttamiselle. Sasin ja Kirkonkylän päiväkotien täyttöaste mahdollisimman korkeaksi. Kiinteistöt ovat uudehkoja ja yksittäisten ryhmätilojen tyhjillään pitäminen ei ole kannattavaa. Säästö myös tukipalveluista</p>	<p>Alueen lapsimäärä huomioiden ei Heinijärven päiväkodin kiinteistöön todennäköisesti löydy toimijaa. Päiväkotiyrietykset seuraavat tarkasti palvelun tarvetta ja kannattavuutta.</p>

<p>Väestöryhmien sekä kotitalouksien asema ja käyttäytyminen</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Ei muutosta.</p>	<p>-1</p> <p>0</p> <p>Siltafoorumissa (kuntalaisten kuulemistilaisuus) 21.1 esitettiin muutamia näkemyksiä, että Heinijärven päiväkodin lakkautus vähentää kunnan vetovoimaa, lapsiperheet voivat muuttaa pois kunnasta. Varhaiskasvatuspaikka järjestetään lain edellyttämällä tavalla.</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Perhe voi valita yksityisen palvelun niin halutessaan. Palveluseteliä ei ole pakko myöntää, se on harkinnanvarainen.</p>
<p>Yritysten toimintamahdollisuudet ja niiden välinen kilpailu sekä markkinoiden toimivuus</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Ei merkittävää vaikutusta</p>	<p>-3</p> <p>3</p> <p>Sanoitus kiinteistön jakamisesta</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Heinijärven varhaiskasvatusikäisten lasten määrä ja syntyvyysennusteet eivät todennäköisesti houkuttele kiinteistöön toimijaa. Kiinteät kulut vs. toiminnan tuotot. Kiinteistön vuokra n. 12 000/kk</p>

<p>Elinvoima</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Ei muutosta nykytilanteeseen.</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Varhaiskasvatuspaikkoja on kunnassa tarvetta vastaava määrä. Vuorohoitoa järjestetään Kirkonkylän päiväkodissa.</p> <p>Heinijärven maisemat, sijainti hyvien yhteyksien päässä ja maantieteellisessä risteyskohdassa ja alueen vireä yhdistystoiminta ovat vetovoimatekijöitä asumiselle ja yrittämiselle jatkossakin. Merkittävää vaikutusta kunnan elinvoimaan ei ole.</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Ei muutosta nykytilanteeseen.</p>
<p>Tuottavuus</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>-1</p> <p>-2</p> <p>Lapsimäärän pienentyessä kiinteät kulut pysyvät ennallaan. Korostuu erityisesti, jos koulun toiminta päättyy. Kustannuksien jakajana ainoastaan Heinijärven päiväkodin lapset.</p>	<p>2</p> <p>2</p> <p>Lapsimäärän väheneminen edellyttää lapsiryhmien määrän supistamista, jotta toiminta voi olla taloudellisesti tehokasta. Kirkonkylän ja Sasin päiväkotien tilat ja varhaiskasvatuspaikat korkealla täyttöasteella.</p>	<p>-2</p> <p>-2</p> <p>Tavoitteena on lapsiryhmien vähentäminen. Ei ole perusteltua korvata omaa tuotantoa suoraan yksityisellä, tällöin palveluverkko ei pienene.</p>

<p>Palvelutuotannon ja elinkeinorakenteen muutos</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Ei muutosta</p>	<p>0</p> <p>1</p> <p>Vapautuvat tilat voivat jatkossa tarjota yrityksille (tai yhdistyksille) uusia mahdollisuuksia tai tilaisuuden uudennlaisille liiketoiminnalle.</p>	<p>-1</p> <p>-1</p> <p>Yksityisen varhaiskasvatuksen määrä kasvaa</p>
<b>Lapset ja nuoret</b>			
<p>Vaikutukset johonkin tiettyyn lasten tai nuorten (erityis-)ryhmään, kuten haavoittuvassa asemassa olevat lapset</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Ei muutosta</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Ei muutosta</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Ei muutosta</p>
<p>Lasten tai nuorten tasapainoinen kasvu ja kehitys, kuten myönteinen itsetunto, sosiaaliset taidot sekä oppimisedellytysten kehittyminen</p> <p>Lyhyt aikaväli</p>	<p>1</p>	<p>0</p>	<p>0</p>

Pitkä aikaväli	<input checked="" type="radio"/> -2	<input type="radio"/> 0	<input type="radio"/> 0
Kuvaus	Nykytilanne säilyy aluksi. Heinijärven päiväkotipienee tulevina vuosina yhden ryhmän 1-6v. sisarusryhmäksi. Tällöin saattaa muuttua mahdollisuudet luoda kaverisuhteita, samoin toiminta muuttuu erikikäisille lapsille yhteisesti toteutetuksi. Ryhmämuotoinen esiopetus ei ole perusteltua 4-6 lapselle.	Varhaiskasvatukseen osallistumisella on todettu olevan lapsen kasvuun ja kehitykseen laajat positiiviset vaikutukset.	Ei vaikutusta
Lasten ja nuorten asuminen tai kasvuympäristö			
Lyhyt aikaväli	<input type="radio"/> 0	<input type="radio"/> 0	<input type="radio"/> 0
Pitkä aikaväli	<input type="radio"/> 0	<input type="radio"/> 0	<input type="radio"/> 0
Kuvaus	Ei merkittävää vaikutusta.	Ei merkittävää vaikutusta. Voi vaikuttaa osana muita syitä yksittäisten perheiden muuttopäätöksiin.	Ei merkittävää vaikutusta. Voi vaikuttaa osana muita syitä yksittäisten perheiden muuttopäätöksiin.
Lasten ja nuorten mahdollisuudet liikuntaan ja liikkumiseen			
Lyhyt aikaväli	<input type="radio"/> 0	<input type="radio"/> 0	<input type="radio"/> 0
Pitkä aikaväli	<input type="radio"/> 0	<input type="radio"/> 0	<input type="radio"/> 0

<p>Kuvaus</p>	<p>Ei merkittävää vaikutusta.</p>	<p>Ei merkittävää vaikutusta. Varhaiskasvatuksen yksikön muutos saattaa vaikuttaa perheiden arjen aikatauluihin ja tuoda muutoksia harrastamiseen.</p>	<p>Ei merkittävää vaikutusta. Varhaiskasvatuksen yksikön muutos saattaa vaikuttaa perheiden arjen aikatauluihin ja tuoda muutoksia harrastamiseen.</p>
<p>Lasten ja nuorten ihmissuhteet</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Ei vaikutusta.</p>	<p>-1</p> <p>0</p> <p>Toimipisteen muuttuessa siirtyvät lapset pyritään sijoittamaan samaan ryhmään. Muutos voi vaikuttaa osaan lapsista negatiivisesti ja osaan positiivisesti.</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Ei merkittävää vaikutusta.</p>
<p>Lasten ja nuorten mahdollisuus harrastaa tai viettää vapaa-aikaa sekä lapsen oikeus lepoon ja leikkiin</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Toiminta päiväkodeissa perustuu varhaiskasvatussuunnitelmaan, jossa lapsen hyvinvointi huomioidaan kokonaisvaltaisesti.</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Toiminta päiväkodeissa perustuu varhaiskasvatussuunnitelmaan, jossa lapsen hyvinvointi huomioidaan kokonaisvaltaisesti.</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Toiminta päiväkodeissa perustuu varhaiskasvatussuunnitelmaan, jossa lapsen hyvinvointi huomioidaan kokonaisvaltaisesti.</p>

<p>Lasten ja nuorten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Ei vaikutusta.</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Ei vaikutusta.</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Ei vaikutusta.</p>
<p>Lasten ja nuorten hyvinvointi, terveys ja terveyserot</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Kunnan omassa varhaiskasvatuksessa on päivittäin saatavilla varhaiskasvatuksen opettajan ja erityisopettajan osaaminen.</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Kunnan omassa varhaiskasvatuksessa on päivittäin saatavilla varhaiskasvatuksen opettajan ja erityisopettajan osaaminen.</p>	<p>0</p> <p>0</p>
<p>Lasten ja nuorten turvallisuus tai turvallisuuden tunne</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p>	<p>0</p> <p>0</p>	<p>-1</p> <p>0</p>	<p>0</p> <p>0</p>

<p>Kuvaus</p>	<p>Lapsen turvallisuuskokemus on yksilöllinen ja siihen vaikuttavat mm. turvalliset aikuiset, selkeät rajat, rutiinit, turvallinen ympäristö ja huoltajien hyvinvointi. Varhaiskasvatuksen kaikki toiminta järjestetään siten että lasten turvallisuuden tunnetta pystytään tukemaan.</p>	<p>Lapsen turvallisuuskokemus on yksilöllinen ja siihen vaikuttavat mm. turvalliset aikuiset, selkeät rajat, rutiinit, turvallinen ympäristö ja huoltajien hyvinvointi. Varhaiskasvatuksen kaikki toiminta järjestetään siten että lasten turvallisuuden tunnetta pystytään tukemaan. Muutos varhaiskasvatusyksikössä ja rutiineissa voi vaikuttaa lyhytaikaisesti joidenkin lasten turvallisuuskokemukseen negatiivisesti ja joidenkin positiivisesti.</p>	<p>Lapsen turvallisuuskokemus on yksilöllinen ja siihen vaikuttavat mm. turvalliset aikuiset, selkeät rajat, rutiinit, turvallinen ympäristö ja huoltajien hyvinvointi. Varhaiskasvatuksen kaikki toiminta järjestetään siten että lasten turvallisuuden tunnetta pystytään tukemaan. Muutos varhaiskasvatusyksikössä ja rutiineissa voi vaikuttaa lyhytaikaisesti joidenkin lasten turvallisuuskokemukseen negatiivisesti ja joidenkin positiivisesti.</p>
<p>Vaikutukset lasten ja nuorten perheiden aikuisiin</p>			
<p>Lyhyt aikaväli</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>
<p>Pitkä aikaväli</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>
<p>Kuvaus</p>	<p>Perheet järjestävät lasten kyydin varhaiskasvatukseen itselleen sopivalla tavalla. Nykytilanteessa Heinijärven koulun kuntotutkimukset huolestuttavat osaa vanhemmista.</p>	<p>Perheet järjestävät lasten kyydin varhaiskasvatukseen itselleen sopivalla tavalla. Lasten kuljetusmatkat varhaiskasvatukseen saattavat muuttua. Voi vaikuttaa tunnetasolla lakkautettavan yksikön perheiden aikuisiin.</p>	<p>Perheet järjestävät lasten kyydin varhaiskasvatukseen itselleen sopivalla tavalla. Ei muutosta tai kuljetusmatkat saattavat muuttua. Voi vaikuttaa tunnetasolla lakkautettavan yksikön perheiden aikuisiin.</p>
<p>Vaikutukset perheiden elintason, toimeentuloon ja taloudelliseen tilanteeseen</p>			

Lyhyt aikaväli	0	0	0
Pitkä aikaväli	0	0	0
Kuvaus	Ei merkittävää vaikutusta. Varhaiskasvatusta ja sen maksuja toteutetaan varhaiskasvatustilain mukaisesti.	Ei merkittävää vaikutusta. Varhaiskasvatusta ja sen maksuja toteutetaan varhaiskasvatustilain mukaisesti. Voi vaikuttaa pienesti yksittäisten perheiden talouteen kuljetusmatkojen osalta.	Ei merkittävää vaikutusta. Varhaiskasvatusta ja sen maksuja toteutetaan varhaiskasvatustilain mukaisesti. Voi vaikuttaa pienesti yksittäisten perheiden talouteen kuljetusmatkojen osalta.
Vaikutukset varhaiskasvatukseen ja lasten mahdollisuudet osallistua ja saada laadukasta varhaiskasvatusta			
Lyhyt aikaväli	0	0	0
Pitkä aikaväli	0	0	0
Kuvaus	Varhaiskasvatusta järjestetään varhaiskasvatustilain mukaisesti.	Ei muutosta nykytilanteeseen. Varhaiskasvatusta järjestetään varhaiskasvatustilain mukaisesti.	Ei muutosta nykytilanteeseen. Varhaiskasvatusta järjestetään varhaiskasvatustilain mukaisesti. Kun toiminnasta vastaa yksityinen toimija, kunta valvoo toimintaa. Palvelusetelien myöntäminen on harkinnanvaraista.

<p>Vaikutukset lasten ja nuorten opetukseen ja koulunkäyntiin</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Jokaisen lapsiryhmän toiminnasta vastaa varhaiskasvatuksen opettaja. Koulupolku normaalitilanteessa lähimpään alakouluun.</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Jokaisen lapsiryhmän toiminnasta vastaa varhaiskasvatuksen opettaja. Toiminnan ja talouden osalta koulu ja päiväkoti nivoutuvat yhteen. Lähipäiväkoti muuttuu, koulupolku riippuu kouluverkosta.</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Jokaisen lapsiryhmän toiminnasta vastaa varhaiskasvatuksen opettaja. Koulupolku normaalitilanteessa lähimpään alakouluun.</p>
<p>Lasten, nuorten ja perheiden arjen sujuvuus</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Perheet kuljettavat lapset varhaiskasvatukseen. Käytettävissä on kunnan omien varhaiskasvatuspalveluiden lisäksi yksityisiä toimijoita palvelusetelillä.</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Perheet kuljettavat lapset varhaiskasvatukseen. Käytettävissä on kunnan omien varhaiskasvatuspalveluiden lisäksi yksityisiä toimijoita palvelusetelillä. Kuljetusmatkat varhaiskasvatukseen muuttuvat osan perheistä osalta. Tällä saattaa olla myönteisiä tai heikentäviä vaikutuksia perheen arjen sujuvuuteen.</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Perheet kuljettavat lapset varhaiskasvatukseen. Käytettävissä on kunnan omien varhaiskasvatuspalveluiden lisäksi yksityisiä toimijoita palvelusetelillä.</p>

<p>Moninaisten lasten ja nuorten yhdenvertaisuus, tasa-arvo ja syrjimättömyys (ml. alueelliset erot)</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Ei merkittävää vaikutusta.</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Ei merkittävää vaikutusta</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Ei merkittävää vaikutusta</p>
<p>Päätöksen kohteena olevien lasten ja nuorten arviot vaikutuksista</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Lapsia kuultiin ja osallistettiin ikätasoon soveltuvin keinoin Heinijärven päiväkodissa. Yhteenveto luvussa 5.</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Lapsia kuultiin ja osallistettiin ikätasoon soveltuvin keinoin Heinijärven päiväkodissa. Yhteenveto luvussa 5.</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Lapsia kuultiin ja osallistettiin ikätasoon soveltuvin keinoin Heinijärven päiväkodissa. Yhteenveto luvussa 5.</p>

## 8 Yhteenveto ja johtopäätökset päätösvaihtoehtojen vertailusta

Suoritettujen vaikutusten ennakoarvioinnin sekä talouden, toiminnan järjestämisen ja vähenevän lapsimäärän perusteella Heinijärven päiväkotit tulisi lakkauttaa.

*Vaikutusten ennakoarviointi ei tuonut esiin laajoja negatiivisia vaikutuksia suurempiin henkilöryhmiin. Vaikutukset arvioidaan pieniä henkilöryhmiä koskeviksi ja pääsääntöisesti kestoltaan lyhytaikaisiksi.*

## 9 Päätösesitys

Päätösesitys perustuu kolmeen asiaan

- Kunnan lapsimäärän väheneminen
- Kunnan talouden vakauttamistarve
- Toimintaedellytykset koulun toiminnan päätyttyä

Esitys sivistyslautakunnalle 20.5.2026 on että Heinijärven päiväkodin toiminta loppuu 5.6.2027 alkaen.

## 10 Päätöksen seuranta- ja arviointisuunnitelma

Päiväkodin henkilöstön siirtyessä muihin päiväkoteihin huomioidaan henkilöstön toiveet sijoituspaikasta. Uuteen yksikköön siirryttäessä varataan aikaa perehdytykseen, nimetään varhaiskasvatuksen käytäntöjen mukaisesti mentori uudelle työntekijälle sekä arvioidaan muutostuen tarvetta esihenkilön toimesta. Muutostukea on mahdollista saada työterveyshuollosta.

Lasten siirtyminen päiväkotiryhmiin toteutetaan mahdollisuuksien mukaan huoltajien toivetta kuullen. Tulevaan ryhmään käydään tutustumassa ennen aloitusta. Uudessa ryhmässä henkilökunta huomioi lasten yksilölliset tarpeet ja tukee ryhmään sopeutumisessa.

Toimenpiteen taloudellista vaikutusta seurataan osana talouden seurantaa. Varhaiskasvatuksen käyttö- ja täyttöasteiden seuranta olemassa olevissa yksiköissä. Hyvinvointivaikutuksia seuraan osana normaalia lasten ja perheiden hyvinvointitiedonseurantaa.

## 11 Päätösesityksen hyväksyjät

XXXXXXX